"Ленэнерго": на пути к глобальным переменам в ИТ

енэнерго" – крупнейшая региональная электросетевая компания на Северо-Западе России, в состав которой входят девять филиалов электрических сетей и которая обслуживает территорию двух субъектов Российской Федерации общей площадью 87 100 кв км с населением более шести миллионов человек.

В течение последних лет "Ленэнерго" проводит небывалые по своим объемам работы в области ремонта оборудования и строительства новых энергомощностей. В регионе техническое перевооружение такого масштаба не проводилось на протяжении ряда десятилетий. К числу стратегически важных для бизнеса задач была отнесена и комплексная автоматизация всего предприятия.

Одним из первых шагов на пути реализации этой задачи стало решение руководства о необходимости разработки программы автоматизации, цель которой – сформировать целостное представление о задачах предстоящих комплексных работ, включая разработку плана создания и последующего развития корпоративной информационной системы управления (КИСУ) предприятием.

В качестве исполнителя проекта была приглашена компания-интегратор "УСП КомпьюЛинк", которая имеет богатый опыт реализации комплексных проектов и обладает обширной экспертизой в сфере системной интеграции и ИТ-консалтинга. Ее специалистами была предложена оптимальная схема реализации проекта комплексной автоматизации, руководствуясь которой, "Ленэнерго" сможет приступить к масштабным работам по построению корпоративной информационной системы управления компанией на базе новейших технологий.

Специалисты "УСП КомпьюЛинк" в рамках проектных работ провели глубокое обследование бизнес-процессов "Ленэнерго", в том числе сложного комплекса процессов, связанных с техническим обслуживанием и ремонтом оборудования заказчика, а также произвели оценку ИТ-инфраструктуры с точки зрения ее пригодности для решения задач управления компанией.

На основании полученных в ходе проектного обследования данных были сформулированы цели и задачи, определены временные рамки и рассчитан бюджет проекта. Специалисты интегратора спроектировали единую информационную систему "Ленэнерго", предоставили под-



Информационные системы

робное описание ее функциональной архитектуры, а также архитектуры ИТ-инфраструктуры предприятия в целом. Для реализации программы автоматизации предприятия эксперты компании разработали две методологии – классическую и адаптивную, с тем чтобы заказчик имел возможность выбрать наиболее подходящую в зависимости от актуальности задач на момент старта проекта.

Классическая методология предусматривает комплексное построение новой ИТ-инфраструктуры без привязки к сиюминутным бизнес-потребностям компании. Ее преимущество состоит в предсказу-

емости сроков и стоимости реализации проекта. Ограничение возможности применения – в сложности одновременного перехода всего предприятия на новую ИТ-инфраструктуру и в необходимости приостановки всех бизнес-процессов.

Адаптивная методология разработана с учетом возможности поэтапного построения корпоративной информационной системы путем последовательного дополнения существующей инфраструктуры новыми модулями и постепенного отказа от прежних ИТ-решений. Среди преимуществ адаптивной методологии – возможность распределения затрат во времени и работы с отдельными подсистемами по мере их ввода в действие.

Разработанная специалистами "УСП КомпьюЛинк" структура КИСУ включает следующие подсистемы: информационную систему управления предприятием (ERP), автоматизированную систему управления технологическими процессами (АСУ ТП), корпоративную мультисервисную сеть (КМС) и центр обработки данных (ЦОД).

В рамках представленной программы автоматизации были проработаны вопросы проектирования и строительства каждой из подсистем, в том числе центра обработки данных, являющегося информационным ядром сети передачи данных "Ленэнерго". Особое внимание было уделено обоснованию необходимых вычислительных мощностей ЦОД, на базе которого должна быть развернута ИТ-платформа для функционирования централизованной автоматизированной системы расчетов электроэнергии клиентов "Ленэнерго", а также ряда других корпоративных приложений. С учетом географической распределенности филиалов энергокомпании были даны рекомендации по обеспечению ЦОД каналами передачи данных, обладающими высокой пропускной способностью.

Благодаря глубокой и технически сбалансированной проработке архитектуры всей КИСУ, "Ленэнерго" в результате интеграции подсистем сможет провести сквозную автоматизацию всей компании на качественно новом уровне. Разработанная программа поз-



воляет автоматизировать как основные (производственные) процессы, такие как присоединение потребителей электрической энергии к электросети, учет потребителей и учет услуг по передаче электроэнергии, так и обеспечивающие бизнес-процессы, которые создают необходимые условия для реализации основных видов деятельности электросетевой компании.

С учетом требований утвержденной технической политики ФСК ЕЭС и "Ленэнерго" в ходе работы над системным проектом автоматизации "УСП КомпьюЛинк" были предложены варианты выбора оборудования и ПО, а также сделаны рекомендации в области функциональных возможностей ИТ-решений, в частности в отношении функционала ERP-системы, связанного с расчетом потребностей предприятия в материалах и мощностях.

Проект автоматизации "Ленэнерго", разработанный "УСП КомпьюЛинк", прошел экспертизу в Центре управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами (ЦУ МРСК). По заключению экспертов ЦУ МРСК, проект в полной мере соответствует основным требованиям "Концепции автоматизации МРСК-РСК" и "Основным положениям технической политики БЕ "Сети" в области информационных технологий" и может быть использован в качестве основы программы автоматизации компании.

"Разработка концептуального документа "Системный проект автоматизации" позволит в дальнейшем развивать информационные технологии компании в русле самых современных тенденций и в полном соответствии с регламентирующими документами электросетевого комплекса России", — отметил Денис Талонин, на момент завершения проектных работ директор по ИТ "Ленэнерго".

Исходя из принципов комплексного подхода к решению задач клиента, специалистами "УСП КомпьюЛинк" были описаны также работы по дальнейшей эксплуатационной поддержке системы управления "Ленэнерго".

Елена Смыслова, компания "УСП КомпьюЛинк"