

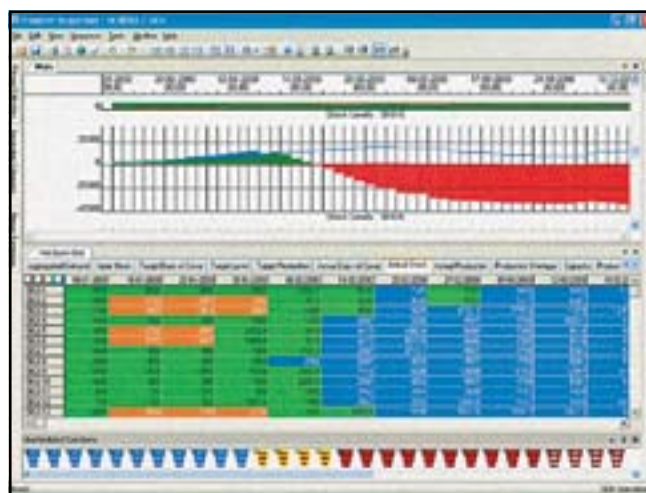
Preactor APS: современный подход к планированию производства

Развитие национальной промышленности определено нашим правительством в качестве ключевого направления экономической политики на ближайшие годы. Однако те, кто знаком с производством не понаслышке, знают, со сколькими проблемами приходится сталкиваться предприятиям. При этом основные вопросы, стоящие перед любой производственной компанией, в сущности одинаковы: как уменьшить затраты? как остаться прибыльными и увеличить доход? как сохранить и повысить качество производимой продукции? Каждая компания пытается идти своим путем и придумывает собственные методы выживания. Вместе с тем, в своих попытках остаться прибыльными компании все большее внимание уделяют вопросам оптимизации производственных процессов и применению методов реалистичного планирования. С этой целью в большинстве производственных компаний уже внедрены сложные комплексные системы управления ресурсами предприятий – ERP-системы, которые способны охватить практически все стороны работы компании: от взаимоотношений с клиентами до работы склада.

К сожалению, даже подобные программы не решают проблему: достоверность получаемых прогнозов остается низкой. Дело в том, что подобные системы ограничены в своих возможностях по контролю производственных процессов и производственных единиц: станков, поточных линий и т. п. Эта проблема является типичной независимо от цены или сложности системы. Знакомая, вероятно, многим ситуация: менеджеры по продажам продали партию товара, этого товара на складе нет, и его нужно изготовить. А чтобы его изготовить, необходимо закупить комплектующие и материалы, понять, какова загрузка станков и рабочих, какова их производительность, и на основании всех этих данных спрогнозировать срок, к которому можно будет выполнить заказ. А если все еще сложнее? Если всю партию нужно поставить к определенному сроку? Как получить производственный план, на который можно ориентироваться? Вот как это решается сейчас: специально обученный человек (иногда целый отдел) вручную или в табличном редакторе высчитывает все параметры и формирует плановые сроки. Процесс занимает много времени, абсолютно не гибок, и велика вероятность ошибиться в расчетах.

Вопрос формирования производственных планов относится к числу наиболее важных для успешной работы любой производственной компании. От качественных планов зависят многие “соседние” области,

например формирование производственных запасов: когда, сколько и чего закупать. От правильного определения требуемого количества производственных запасов зависит оборачиваемость средств, что напрямую отражается на финансовом состоянии организации. Точность производственных планов влияет и на такой параметр, как качество обслуживания клиентов: чем лучше будут выдерживаться сроки, чем меньше будет нештатных ситуаций в поставках, тем большее доверие будет испытывать клиент, и, как следствие, компания заработает больше прибыли.



Осознание важности надежного планирования вызвало к жизни особый класс программного обеспечения, получившего название APS (Advanced Planning & Scheduling Software) – программы улучшенного планирования и составления расписаний. Их главная цель – уход от ненадежного ручного или полуавтоматического труда к полностью автоматизированному составлению планов. Чем же так хороши APS? ERP-система знает только общую информацию о способе производства товара (срок производства одной единицы составляет столько-то времени, в производстве задействованы такие-то производственные центры, расходуются такое-то количество материалов). При этом система абсолютно ничего не знает о реальных технологических процессах, о том, какие конкретно единицы оборудования задействованы и какие конкретно операции производятся. APS же оперирует всеми доступными данными, например: какие производственные единицы есть в наличии, какова их временная загрузка и даже какова их производительность!

Самым ярким представителем этого класса программ можно назвать систему Preactor APS британс-

кого разработчика Preactor LLC. На российский рынок это программное обеспечение поставляет компания "РТСофт", являющаяся партнером компании Preactor LLC с 2002 года.

Preactor APS собирает (из ERP-системы) данные о продажах, их прогнозы, добавляет к ним информацию о товарно-материальных запасах, имеющихся в распоряжении, использует правила загрузки производственных мощностей (вплоть до отдельных станков) и на основе всей этой информации формирует производственный план. Система позволяет планировать непрерывное производство и оперировать различными производственными стратегиями – производство на склад, сборка на заказ, производство точно к сроку (just in time). Более того, возможно комбинировать все эти подходы в рамках одного производственного расписания и, что самое удобное, изменять последовательность выполнения заказов без чрезмерных трудовых и производственных затрат, к примеру проводить анализ "что если".

Полное перечисление возможностей Preactor APS может занять не одну страницу. Выделим основные возможности программы:

- ▶ симуляционный метод составления производственных расписаний;
- ▶ модуль планирования цепочки поставок (Supply Chain Server);
- ▶ автоматическое прямое, обратное и двунаправленное планирование последовательности заданий или групп заданий (операций);
- ▶ двунаправленный обмен данными с ERP/MES-системами;
- ▶ СТР (Capable-to-promise) – возможность прогнозирования срока выполнения заказа;
- ▶ поддержка и настройка сложных правил;
- ▶ автоматическая поддержка определенного уровня запаса на каждом уровне спецификации.

Вот что говорят представители компании Prebortex (Испания), внедрившие Preactor APS на своем производстве: "Наша компания производит изделия из текстиля. У нас уже давно внедрена ERP-система, однако составление производственных планов, которым мы могли бы доверять, всегда было для нас головной болью. Мы увидели, как Preactor работает у одного из наших поставщиков, и, тщательно все взвесив, развернули его у себя. За время работы системы была собрана интересная статистика: раньше на составление плана уходило по 4–5 часов, а теперь мы тратим на это всего 30 минут. Более того, за счет хорошего планирования мы наполовину уменьшили наши производственные запасы и процентов на 15 смогли увеличить производительность труда".

Дополнительные плюсы в виде уменьшения складских запасов, уве-



личения производительности труда, сокращения незавершенного производства являются обычным результатом после внедрения Preactor.

Майк Ноулз, генеральный директор Preactor LLC, отмечает: "На сегодняшний день наши продукты работают более чем на двух с половиной тысячах предприятий, и мы накопили большую статистическую базу. Можно с уверенностью сказать, что после внедрения Preactor на 40–50 % сокращаются складские запасы, на 40–50 % уменьшается незавершенное производство и в среднем на 15–20 % увеличивается продуктивность. Эти цифры могут показаться нереальными, но это статистика наших клиентов".

Передовые программные решения, такие как Preactor APS, действительно способны помочь производству получать прибыль, причем даже там, где это меньше всего ожидается. Это особенно важно сегодня, когда ситуация на рынке вынуждает экономить, и надо находить новые возможности, чтобы оставаться конкурентоспособным.

**Анна Нестерова, директор по маркетингу,
Татьяна Самойлова, менеджер по маркетингу,
ЗАО "РТСофт"**

ЗАО "РТСофт" успешно работает на рынке компьютерной автоматизации с 1992 года. Компания предлагает широкий спектр услуг – от поставки базовых аппаратно-программных средств и готовых программно-технических комплексов до консалтинга и реализации проектов "под ключ" в области автоматизации производственных и технологических процессов.

Серьезный инженеринговый потенциал, стратегические соглашения с зарубежными и отечественными поставщиками, сеть филиалов, наличие собственного производства и учебного центра позволяют "РТСофт" участвовать во многих сложнейших проектах.

Все решения строятся на базе аппаратно-программных средств ведущих мировых производителей и на собственных разработках компании, основанных на современных информационных технологиях.

Система менеджмента качества компании "РТСофт" сертифицирована на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2000.

RTSoft
СРЕДСТВА И СИСТЕМЫ АВТОМАТИЗАЦИИ

ЗАО "РТСофт"
105037, Москва, ул. Никитинская, д. 3
тел.: (495) 967-1505, 742-6828
e-mail: rtsoft@rtsoft.ru
http://www.rtsoft.ru