

Лин Школа – инструмент для лидеров

С 8 по 11 июня в Санкт-Петербурге пройдет восьмая сессия Российской Лин Школы, организуемая компанией “Центр Оргпром”, ведущим российским провайдером услуг по освоению системы Лин (Бережливое производство, Кайдзен, Toyota Production System – TPS). Концепция Бережливого производства, получающая все большее распространение в отечественной промышленности, представляет собой философию управления и разработанный на ее основе инструментарий, позволяющий управлять бизнесом быстрее, дешевле и эффективней. Об интересном обучающем проекте в области Бережливого производства – Российской Лин Школе мы беседуем с одним из самых авторитетных в России экспертов в этой сфере – генеральным директором и ведущим тренером компании “Центр Оргпром” Алексеем Барановым.

– Подготовка июньской Лин Школы календарно отстоит от последнего главного события, произошедшего в России в сфере Бережливого производства – IV Всероссийского Лин Форума – на полгода. Как бы вы оценили прошедший период с точки зрения подвижек в сторону освоения отечественной промышленностью концепции бережливого мышления в производстве?

– Экономика оживает, и не мудрено – баррель растет, как минимум в тренде. К растущей доле собственников и топ-менеджеров приходит осознание, что по-старому работать больше невозможно, требуется кардинальное переосмысление подходов к вопросам менеджмента и управления качеством и поиск возможностей максимально использовать внутренний потенциал своих предприятий.

О том, что все большее число компаний всерьез задумывается о повышении производительности, внутренней эффективности и сокращении издержек, мы судим, в том числе, по возросшему числу заказов проектов на освоение методологий Бережливого производства. Впервые за последние годы уже к январю, месяцу обычно праздному из-за долгих каникул и подведения итогов, наш портфель заказов большей частью сформировался на год-два вперед. То есть положительную динамику в промышленности мы почувствовали на себе таким образом. Особенно важны эти сдвиги для формирования правильной структуры экономики и системного излечения от пресловутой “голландки”.

С другой стороны, наметился устойчивый интерес государственной власти всех уровней к решениям Бережливого производства. Очевидно, результаты компаний, обратившихся к овладению методиками повышения эффективности производства по принципам концепции



Lean production, говорят сами за себя, и сегодня создаются программы поддержки целых отраслей, чиновники выступают соорганизаторами форумов, организуют встречи и видео-конференции. К примеру, в феврале мы с моим учителем и партнером Майклом Вейдером по приглашению нового Президента Татарстана Рустама Минниханова выступали перед Кабинетом министров и руководителями крупнейших предприятий республики, причем встреча транслировалась еще на 47 административных округов. Такое внимание к передовым методам повышения эффективности со стороны руководства крупнейшего промышленного региона свидетельствует о том, что в 2010 году намечается серьезный диалог власти и бизнеса по поводу поддержки самых действенных методов повышения конкурентоспособности экономики. Мы уже около пяти лет пытаемся обратить внимание чиновников от экономического развития и промышленности всех рангов, вплоть до самого главного, на валяющиеся под ногами миллиарды. В ответ на предложение научиться нагибаться и поднимать их раньше мы в лучшем случае получали официальную подпись о поддержке наших крупных мероприятий – Лин Форумов и Лин Школ.

ДОСЬЕ

Алексей Баранов – сертифицированный Лин-эксперт (LeanPlus, США), автор тренингового курса “Производство Роста” и многочисленных публикаций о системе Лин.

Имеет успешный опыт реализации программ обучения Лин для руководителей и ведущих специалистов компаний ОК РУСАЛ, ОАО “РусГидро”, Корпорация “Иркут”, ОАО “КАМАЗ”, ОАО “АВТОВАЗ”, Корпорация ВСМПО-АВИСМА, ОАО “Газпром нефть”, Холдинг “ТМС Групп”, Ассоциация “Версиво”, УК “Группа САВВА”, ОАО “Каменск-Уральский металлургический завод” и др. с 2002 года.

Переводчик и научный редактор книг по TPS для издания на русском языке.

Издатель российского электронного журнала о Бережливом производстве “Вестник Лин” (www.leansigma.ru), председатель программного и организационного комитетов Российского Лин Форума (www.leanforum.ru), основатель Российской Лин Школы (www.leansigma.ru).

А за последние месяцы, пожалуй, впервые в лексиконе представителей органов власти стали появляться слова “Кайдзен” и TPS и звучать признания, что “Бережливое производство – это тоже инновация, причем важная и полезная”. В общем, прогресс налицо.

Думаю, уже совсем скоро наберется критическая масса лиц, принимающих решения, которые заинтересованы в использовании всего потенциала внутренних резервов эффективности, и это уже в ближайшей перспективе позволит резко сократить отставание России в соответствующих управленческих компетенциях. Пока же у нас этот разрыв с развитыми странами (теми самыми, у кого производительность труда в 5-10 раз выше) – на порядок. У них Лин/Кайдзен применяют 30-60 % компаний, у нас только 3-6 %.

– Расскажите о Российской Лин Школе, для кого она предназначена и какие цели и задачи ставятся на июньской сессии в Санкт-Петербурге?

– Лин Школа – уникальный и первый в России масштабный проект по обучению руководителей и ведущих специалистов компаний теоретическим и методологическим принципам Бережливого производства, который реализуется нашей компанией с 2006 года. Школа представляет собой круглогодичный цикл семинаров и тренингов, которые проводятся в разных регионах России и ближнего зарубежья.

Дважды в год – в июне и ноябре проходят сессии Российской Лин Школы, в рамках которых проводятся конференции и обучающие мероприятия в несколько потоков – для курсантов с разными уровнями подготовки.

Преподавателями Лин Школы выступают всемирно известные эксперты в области Бережливого производства из Японии, США и Европы: Кейсуке Одзава, Киоси Сузаки, Майкл Вэйдер, Дэвид Майер, Мишель Боден, Яльчин Ипбюкен и другие, в том числе российские преподаватели, за плечами которых немалый стаж практической реализации проектов Бережливого производства.

Сессии Лин Школы проходят в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Челябинске, Тольятти, Чебоксарах. Занятия сопровождаются экскурсиями на предприятия, успешно реализующие Лин-программы, и практикумами на производстве – для закрепления на практике получен-

ных в ходе обучения знаний. Так, учебными площадками Школы уже были ОАО “Уральский завод резиновых технических изделий” (Екатеринбург), ОАО “АВТОВАЗ”, ООО “Детальстройконструкция” (Тольятти), ОАО “Волжская строительная группа”, другие компании.

В рамках восьмой сессии Лин Школы в Санкт-Петербурге мастер-классы японской и российской школы Кайдзен также пройдут на промышленных предприятиях. Принять Школу на своем производстве уже выразили желание несколько известных предприятий, в частности Октябрьская железная дорога, ОАО “Севкабель”, ОАО “Ленполиграфмаш” и другие.

Кстати, слушателям питерской Школы мы предложим эксклюзив: с двухдневным семинаром для руководителей и собственников выступит генеральный директор крупного турецкого концерна Джошкунуш и спонсор Лин-программы с 2004 года Шукрю Тетик. Компания является поставщиком автокомпонентов для заводов Ford, Fiat, Renault, Toyota, Honda, Mercedes, Opel, Isuzu. А сам господин Тетик возглавляет и спонсирует Лин-программу с 2004 года. Он выступал на I Российском Лин Форуме в Челябинске, и по многочисленным просьбам участников был приглашен нами вновь, чтобы рассказать о ключевых условиях успеха “бережливой” программы уже в обучающем формате. Кроме того, наши курсанты смогут услышать доклады руководителей ведущих российских и зарубежных предприятий, добившихся успеха в освоении методологий Lean production, и обменяться опытом освоения бережливой организации производства.

– С чем связан выбор Санкт-Петербурга в качестве площадки для Лин Школы?

– Во-первых, с тем, что этот город после деиндустриализации Москвы стал одним из крупнейших товаропроизводителей в стране. Во-вторых, среди промышленных компаний Северо-Запада сегодня наблюдается устойчивый интерес к Бережливому производству, ряд предприятий за последние месяцы показали впечатляющие результаты повышения производительности, работая по принципам Кайдзен.

– Осенью прошлого года вы предварительно анонсировали проведение конкурса среди российских предприятий, внедряющих технологии Бережливого производства. Что делается в этом направлении?

– В настоящее время совместно с рядом общественных организаций и авторитетных учебных заведений мы создаем некоммерческую организацию “Бережливая Россия”, которая призвана пропагандировать концепцию Бережливого производства и расширять систему обучения Кайдзен. Уже объявлен одноименный конкурс на учебно-производственную площадку, где будут проходить системное и последовательное обучение инструментам Бережливого производства будущие Лин-эксперты предприятий. Также идет работа по учреждению кубка операционного совершенства, который будет ежегодно присуждаться лучшему Лин-предприятию. Думаю, на восьмой сессии Лин Школы сможем представить первые успехи в этом направлении.

Интервью провела Людмила Бирюкова

РОССИЙСКАЯ ЛИН ШКОЛА



8-11
ИЮНЯ
2010
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

БЕРЕЖЛИВАЯ РОССИЯ

Руководители и эксперты из России, США, Франции, Турции

Мастер-классы по уровням подготовки

Практикумы на производстве

Шурм-прорыв. Лин в офисе и сфере услуг. Лин-учет. TPM

Школа Лин-менеджмента для руководителей

Секреты успеха Лин-программы

Конференция «Развитие человеческого потенциала». Лин-поединок



ЦЕНТР ОРГПРОМ
Производство Роста
(343) 2222-120
www.leanschool.ru

Подробности на www.leanschool.ru

ЭКСПЕРТ
СЕВЕРО-ЗАПАД



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Автобизнес

Rational Enterprise Management

НОВОСТИ ТЭК
EnergyLand.info

АЭРОПОРТЫ
ПРОГРЕССИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

МС металлоснабжение
и сбыт



ПРОМЫШЛЕННЫЙ

АВИАГЛОБУС

i-Mash.ru
Ресурс Машиностроения