

Кайдзен-тур на ГАЗ

В декабре Группа компаний "Оргпром" при содействии и поддержке Негосударственного образовательного учреждения "Корпоративный университет "Группа ГАЗ" организовала кайдзен-тур на нижегородскую производственную площадку Горьковского автомобильного завода. В рамках экскурсии участники смогли увидеть действующую производственную систему компании-пионера в области применения принципов Lean в отечественном автомобилестроении.

За три дня завод посетили представители предприятий различной отраслевой направленности: ОАО "АЛНАС", ОАО "Каменскволокно", ЗАО "Костромской завод автокомпонентов", ООО "Лысьванефтемаш", ООО "Стеклодом", ЗАО "Новомет-Пермь", ЗАО Жефко, ООО "Новый город", ЗАО "Северсталь-Промсервис", ООО "Завод Световые технологии", ООО "ВНИИБТ-Буровой инструмент" и другие.

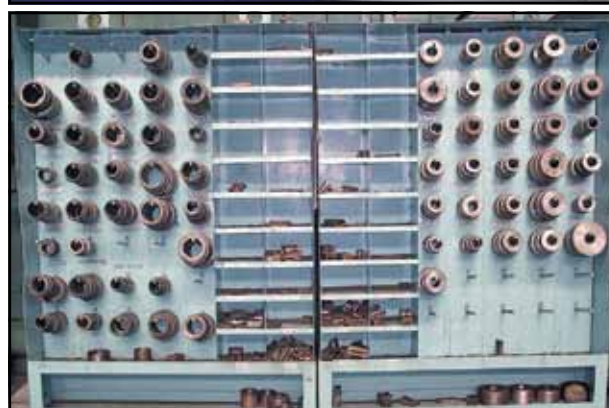
Однодневная программа включала в себя краткое знакомство с основными принципами производственной системы ГАЗ, о которой рассказывал руководитель Школы производственной системы и бизнес-управления НОУ "Корпоративный университет "Группа ГАЗ" Андрей Сидоренков. После этого участники наблюдали функционирование сис-

темы в производственных подразделениях завода: в цехе сварки-сборки кабин, на сборочном конвейере (сборка грузовых ГАЗелей), в окрасочном производстве и в арматурном цехе.

Непосредственно в каждом из подразделений показывали и рассказывали об особенностях своей производственной системы сотрудники, ответственные за реализацию проектов по повышению операционной эффективности. Каждый из участников мог адресовать свои вопросы лицам, принимавшим непосредственное участие в изменениях, узнать из первых уст о специфике и сложностях при выстраивании эффективной производственной системы.

В рамках тура участники ознакомились с опытом практической реализации "тянущей системы", функционирующей на участке окраски деталей, которая обеспечивает реализацию принципов "точно вовремя", когда все, что необходимо для производства и сборки автомобилей, поступает на передель тогда, когда нужно, и в том количестве, в каком необходимо. Тем самым автозавод обеспечивает снижение незавершенного производства и внутрицеховых запасов, достигая в конечном итоге снижения себестоимости выпускаемых автомобилей.

В арматурном цехе участникам были продемонстрированы действующие



производственные "ячейки", которые обеспечивают поток единичных изделий, сочетая на относительно небольшой площади различные производственные операции. Так "ячейка", производящая каркасы рулевых колес, включает в себя комплекс штамповочных, слесарных, сварочных и контрольных операций, при этом в "ячейке" работают всего две женщины, обеспечивая в полном объеме потребности сборочного конвейера.

Участники увидели также непосредственно в производственной среде дей-

ствующие системы визуализации и стандартизации, а также систему решения возникающих проблем. В рамках последней по всем отклонениям в качестве и сроках рабочими группами проводится анализ, выявляются коренные причины и, используя принцип решения проблем "одна за одной", группы добиваются устойчивого результата. Решение тут же закрепляется стандартом, исполняется, и участок начинает функционировать в новых условиях, тем самым реализуя принцип непрерывного совершенствования.

